



Tiohundra AB
Box 905
761 29 Norrtälje

Telefon: +46 176 10100
E-post: towa.jexmark@tiohundra.se
Kontaktperson: Towa Jexmark

Årsredovisning

för

Tiohundra AB

556595-7395

Räkenskapsåret

2025

Styrelsen för Tiohundra AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2025.

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

Tiohundra AB ägs till 100 procent av Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje (KSON) där Region Stockholm och Norrtälje kommun till lika delar är medlemmar. Enligt ägardirektiven ska bolaget bedriva verksamhet inom både kommunens och regionens ansvarsområden och på så sätt utveckla nya och integrerade verksamhetsformer som ska bidra till större effektivitet i den samlade verksamheten. Tiohundra AB bedriver verksamhet inom hälso- och sjukvård samt omsorg. Bolagets verksamhet omfattar somatisk akutsjukvård och geriatrik på Norrtälje sjukhus, primärvård, öppen psykiatrisk vård, beroendevård och habilitering, samt äldre- och handikappomsorg och socialpsykiatri. Verksamheten ska bedrivas i Norrtälje kommun. Bolaget har sitt säte i Norrtälje.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Året har präglats av förändringar på den lokala vård- och omsorgsmarknaden. Avveckling av privata aktörer inom primärvård, kundval och LSS har medfört ökad belastning på befintliga verksamheter, men också etablering av nya verksamheter inom bolaget. Under året har bland annat trygghetsboende inom socialpsykiatri samt dagliga verksamheter inom LSS etablerats, och den kognitiva mottagningen vid Norrtälje sjukhus har återöppnats. Samverkan inom regionens produktions- och kapacitetsstyrning har fördjupats och Norrtälje sjukhus har tagit emot patienter från regionens vårdköer, framför allt från Danderyds sjukhus. Regionstyrelsen har fattat investeringsbeslut om modernisering och utökning av vårdlokalerna vid Norrtälje sjukhus, där första etappen omfattar 750 mnkr. Samverkan med KSON:s förvaltning har under året stärkts genom en tydligare mötesstruktur samt införandet av ett gemensamt insatssamordningsteam.

Under 2024 beslutade styrelsen för Tiohundra AB om en ny strategi och målbild mot 2030 med sex fokusområden. Under 2025 har genomförandet fortsatt, vilket bland annat lett till en anpassad organisation med fyra verksamhetsområden och bolagsgemensam service. Syftet har varit att stärka integrationen mellan vård och omsorg, förbättra resursutnyttjandet och skapa förutsättningar för ett närmare ledarskap.

Ett flertal utvecklingsprojekt har genomförts i syfte att uppnå strategi 2030. Under året har en digifysisk ögonmottagning etablerats i samverkan med Sankt Eriks ögonsjukhus, Samverkanspulsens har införts för att stärka samverkan mellan sjukhuset och verksamheter utanför sjukhuset, projektarbete har bedrivits inom produktionsstyrning för elektiva operationer, den kognitiva mottagningen har återöppnats, fler tjänster har utvecklats inom Alltid Öppet och en pilot med automatiserad diktering har genomförts med gott resultat.

Produktionen har varit hög inom flera verksamheter. Antalet besök vid närakuten och vårdtillfällen vid Norrtälje sjukhus har ökat, liksom belägningsgraden inom omsorgen. Primärvården har haft en kraftig ökning av antalet listade patienter. Tillgängligheten har varit fortsatt god, bland annat får 94 % behandling inom 90 dagar på sjukhuset, och resultaten i patient- och brukarenkäter är höga. Bland annat uppger 98 % av brukarna inom hemtjänsten att de upplever ett gott bemötande. Kötiderna till neuropsykiatriska utredningar inom barn- och ungdomspsykiatri har också kunnat minskas efter förbättringsarbete på enheten.

Under 2025 har samtliga budgetuppdrag från KSON genomförts, såsom till exempel

uppskalning av MIVO-teamet, införande av fotsjukvård, påbörjande av Yrkesresan inom LSS-verksamheten samt successiv utrullning av läkemedelsautomater inom hemsjukvården, med undantag för Hallstaviksprojektet där uppstarten har blivit försenad.

Ekonomi

De ekonomiska förutsättningarna har under året varit mycket utmanande och bolaget redovisar för 2025 ett underskott på -74,8 mnkr. Underskottet beror delvis på att bolaget gick in i 2025 med en för hög kostnadsnivå i förhållande till de intäkter som följer av ersättningarna i vård- och omsorgsavtalen med KSON.

Prognosen vid årets början uppgick till -72 mnkr och ett åtgärdsprogram om 22 mnkr har genomförts. Flera verksamheter har förbättrat sina resultat, men betydande utmaningar kvarstår inom kundvalsverksamheten, vid Norrtälje sjukhus samt vid mindre vårdcentraler. Ökade pensionskostnader och nödvändiga investeringar i teknisk infrastruktur och IT-system har ytterligare belastat ekonomin.

Under senvåren erhöll bolaget en uppdaterad pensionsprognos från KPA, vilken innebar ökade kostnader om cirka 20 mnkr. Förändringen försämrade prognosen för helåret och har haft en betydande påverkan på årets resultat.

Mellan 2024 och 2025 ökade det administrativa påslaget som fördelas till verksamheterna med 14 %, motsvarande cirka 23 mnkr. Ökningen har inte innefattat ökad bemanningskostnad utan merparten av ökningen är hänförlig till nödvändiga investeringar i bolagets IT-infrastruktur, inklusive byte av ekonomisystem samt övriga systemkostnader.

Bolaget har aktivt arbetat med att begränsa kostnadsutvecklingstakten, det finns fortsatt utmaningar med att balansera värdeskapande och ekonomisk disciplin. Ledningen har arbetat med att bygga upp en starkare uppföljningsstruktur med löpande nyckeltal kopplade till ekonomi, produktivitet, tillgänglighet och patientnöjdhet. Detta för att möjliggöra snabba korrigeringar och datainformerade beslut.

Under 2026 kommer fokus att ligga på stärkt ekonomistyrning, nytt effektiviseringsprogram, förbättrade vårdövergångar och fortsatt utveckling av våra digitala tjänster.

Kapitaltäckningsgaranti

Bolagets egna kapital har succesivt minskat under året och styrelsen beslutade i januari 2026 att utlösa av ägaren tidigare utställd kapitaltäckningsgaranti. Efter analys av det egna kapitalet och prognos 2026 beslutades att påkalla hela garantin om 100 mnkr.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Inga väsentliga händelser finns att rapportera efter räkenskapsårets slut.

Möjligheter till fortsatt drift

De ekonomiska förutsättningarna för 2026 är fortsatt osäkra och det kommer vara en stor utmaning för bolaget att, inom ramen för ersättningarna i vård- och omsorgsavtal, hantera 2026 års pris- och löneutveckling. En förutsättning för att begränsa kostnadsutvecklingstakten är att verksamheterna arbetar i enlighet med den strategi som styrelsen beslutat om.

Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

År 2026 kommer att bli ännu ett utmanande år för Tiohundra AB. Bolaget går in i 2026 med en kostnadsmassa som är betydligt högre än vad ersättningarna i avtalen medger. Även om KSON inför 2026 har höjt flera av ersättningar i vård- och omsorgsavtalen så är ersättningen i

alla delar inte korrelerade med faktiska kostnader för att bedriva verksamhet i enlighet med uppdragen. Tiohundra har tagit fram ett ytterligare åtgärdsprogram för 2026 och 2027.

Fokus 2026 och kommande år riktas mot att dämpa kostnadsutvecklingstakten genom:

- Ökat fokus på produktions-och bemanningsplanering.
- Ökat fokus på de möjligheter som digitaliseringen innebär.
- Införandet av nya arbetssätt som dämpar kostnadsutvecklingstakten på sikt.
- Ökat fokus på kvalitet för att minska kvalitetsbristkostnader.
- Säkerställande att verksamheten genomför identifierade åtgärder i bolagets åtgärdsprogram.

Forskning och utveckling

Kompetenta och engagerade medarbetare är en av de viktigaste komponenterna i dagens sjukvård och omsorg och behövs för att vi ska kunna utveckla vården och omsorgen. Bolaget erbjuder möjlighet till kompetensutveckling, utbildning och forskning för medarbetarna. Samtliga verksamhetsområden tar också emot studenter och elever. Därutöver har bolaget ett ökande utbildningsuppdrag gällande AT- och ST-läkare. Ett tjugotal forskningsprojekt pågår, med samverkan med universitet och andra sjukhus, vilka genererar ca 20 vetenskapliga artiklar per år. Förutom forskningsprojekt pågår strategiska utvecklingsprojekt vilka utgör en del av Tiohundras projektportfölj där projekt följs upp, resurssätts och prioriteras. Under 2025 har bl.a. en innovativ digifysisk ögonmottagning öppnats i samverkan med St Eriks ögonsjukhus och flera nya digitala tjänster är implementerade.

Icke-finansiella upplysningar

Personal

Den summerade sysselsättningsgraden, inkluderande samtliga tillsvidareanställda och visstidsanställda, har ökat från 2 076 i december 2024 till 2 147 i december 2025. För 2025 uppgick den totala sjukfrånvaron inom bolaget till i genomsnitt 7,58 procent vilket är en ökning jämfört med 2024 (7,52 procent).

Miljö och hållbarhet

I oktober genomfördes en miljörevision och där 13 enheter besöktes, varvid bolaget erhöll en stor avvikelse och fyra mindre. Under våren 2025 uteblev internrevisionen i och med omorganisationen vilket var den främsta orsaken till av bolaget erhöll den stora avvikelser. Efterrevisionen genomfördes i januari 2026. Samtliga mindre avvikelser hade godkänts inom 90 dagar och den stora avvikelser godkändes och släcktes vid efterrevisionen.

Hållbarhetsupplysningar

I enlighet med ÅRL 6 kap 11§ har Tiohundra AB valt att upprätta den lagstadgade hållbarhetsrapporten som en från årsredovisningen avskild rapport. Hållbarhetsrapporten har överlämnats till revisorn samtidigt som årsredovisningen och offentliggörs i samband med förvaltningsberättelsen.

Tillstånds- eller anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken

Bolaget är inte tillståndspliktigt enligt nuvarande miljölagstiftning.

Ägarförhållanden

Tiohundra AB, ägs till 100 procent av Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje, där Region Stockholm och Norrtälje kommun till lika delar är medlemmar.

Flerårsöversikt (tkr)	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	2 072 432	2 131 279	1 963 992	1 796 848	1 722 720
Resultat efter finansiella poster	-74 773	-38 714	-53 016	-11 267	-33 090
Rörelsemarginal (%)	-1,7	2,3	0,3	0,2	1,3
Soliditet (%)	5,3	3,7	7,2	12,0	13,0

Tiohundra AB redovisar ett resultat för 2025 på -74,8 miljoner kronor. Rörelsen intäkter uppgår till 2 132 miljoner kronor. Rörelsens kostnader uppgår till 2 166 miljoner kronor.

Bolagets största kostnadspost utgörs av personalkostnader. För 2025 summerar lönekostnaderna, inklusive sociala avgifter och pensionskostnader till 1 669 miljoner kronor. Sammantaget uppgår rörelsens resultat för 2025 till -34,4 miljoner kronor. Finansnettot uppgår till -40,4 miljoner kronor.

Förändringar i eget kapital

	Aktie- kapital	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	17 300 000	74 359 824	-38 714 281	52 945 543
Disposition enligt beslut av årsstämman		-38 714 281	38 714 281	0
Erhållna aktieägartillskott			100 000 000	100 000 000
Årets resultat			-74 773 309	-74 773 309
Belopp vid årets utgång	17 300 000	35 645 543	25 226 691	78 172 234

17 300 aktier med ett kvotvärde om 1 000 kr.

Bolaget har under året erhållit villkorat aktieägartillskott om 100 000 tkr (0 tkr). Totalt erhållna och ej återbetalade villkorade aktieägartillskott summerar till 423,6 miljoner kronor (323,6 miljoner kronor).

Bolagets eget kapital uppgår per december till 78,2 miljoner kronor.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	135 645 542
årets förlust	-74 773 309
	60 872 233
disponeras så att	
i ny räkning överföres	60 872 233
	60 872 233

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys med noter.

Resultaträkning

Tkr

	Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	2	2 072 432	2 131 279
Övriga rörelseintäkter	3	59 280	52 436
		2 131 711	2 183 715
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-108 878	-108 578
Övriga externa kostnader	4, 5	-360 606	-334 189
Personalkostnader	6	-1 669 272	-1 664 394
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-27 323	-27 748
Övriga rörelsekostnader		0	-412
		-2 166 079	-2 135 321
Rörelseresultat	7	-34 368	48 393
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		18 574	32 039
Räntekostnader och liknande resultatposter		-58 979	-119 146
		-40 406	-87 108
Resultat efter finansiella poster		-74 773	-38 714
Bokslutsdispositioner	8	0	0
Resultat före skatt		-74 773	-38 714
Skatt på årets resultat	9	0	0
Årets resultat		-74 773	-38 714

Balansräkning

Not 2025-12-31 2024-12-31

Tkr

TILLGÅNGAR

Anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten

10 4 553 2 418
4 553 2 418

Materiella anläggningstillgångar

Förbättringsutgifter på annans fastighet

11 11 763 13 721

Inventarier, verktyg och installationer

12 55 190 62 510

66 953 76 231

Finansiella anläggningstillgångar

Fordringar hos koncernföretag

13 48 200 48 200

48 200 48 200

Summa anläggningstillgångar

119 706 126 849

Omsättningstillgångar

Kortfristiga fordringar

Kundfordringar

18 758 14 619

Fordringar hos koncernföretag

327 660 235 626

Aktuella skattefordringar

45 113 50 199

Övriga fordringar

13 713 2 102

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

14 55 687 67 853

460 931 370 399

Kassa och bank

901 140 929 183

Summa omsättningstillgångar

1 362 071 1 299 582

SUMMA TILLGÅNGAR

1 481 777 1 426 431

EGET KAPITAL OCH SKULDER

Eget kapital

15

Bundet eget kapital

Aktiekapital

17 300 17 300

17 300 17 300

Fritt eget kapital

Balanserad vinst eller förlust

135 646 74 360

Årets resultat

-74 773 -38 714

60 873 35 646

Summa eget kapital

78 173 52 946

Avsättningar

Avsatt för pensioner och likande förpliktelser enligt tryggandelagen

16 1 066 343 1 016 060

Summa avsättningar

1 066 343 1 016 060

Kortfristiga skulder

Leverantörsskulder

58 304 46 150

Övriga skulder

53 685 51 562

Tiohundra AB
Org.nr 556595-7395

9 (21)

Balansräkning

Not	2025-12-31	2024-12-31
-----	------------	------------

Tkr

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

17

225 272

259 713

Summa kortfristiga skulder

337 261

357 425

SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER

1 481 777

1 426 431

Kassaflödesanalys

Tkr

	Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster	18	-74 773	-38 714
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	19	77 531	197 222
Betald skatt		5 086	168
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		7 844	158 676
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet			
Förändring av rörelsefordringar		4 381	-17 858
Förändring av rörelseskulder		-20 130	17 440
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-7 905	158 258
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-2 806	-2 418
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	11, 12	-17 658	-21 633
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	12	326	3 345
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-20 138	-20 706
Finansieringsverksamheten			
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		0	0
Årets kassaflöde		-28 043	137 552
Likvida medel vid årets början			
Likvida medel vid årets början		929 183	791 599
Likvida medel vid årets slut	20	901 140	929 151

Noter

Tkr

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna redovisningsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Intäktsredovisning

Försäljning av vårdtjänster redovisas i enlighet med upprättade vårdavtal. För utförda vårduppdrag redovisas inkomster som är hänförliga till uppdraget som intäkt i förhållande till vårduppdragets färdigställandegrad på balansdagen. Ett vårduppdrags färdigställandegrad mäts kontinuerligt genom rapportering av vårdåtgärder.

Då Tiohundra AB:s vårduppdrag består i omhändertagande av patienter, är det inte möjligt att mäta nedlagda utgifter per patient. Bolagets patientrelaterade utgifter kostnadsförs sålunda i takt med att de uppstår.

Anläggningstillgångar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivningsbart belopp utgörs av anskaffningsvärdet minskat med ett beräknat restvärde om detta är väsentligt. Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som en tillgång i balansräkningen när det, på bas av tillgänglig information, är sannolikt att den framtida ekonomiska nyttan som är förknippad med innehavet tillfaller företaget och att anskaffningsvärdet på tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet till den del tillgångens prestanda förbättras i förhållande till den ursprungliga nivån. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som en kostnad i den period de uppkommer.

Leasingavtal

Företaget redovisar samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal. Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Operationell leasing innebär att leasingavgiften kostnadsförs över löptiden med utgångspunkt från nyttjandet, vilket kan skilja sig åt från vad som de facto har erlagts som leasingavgift under året.

Skatter

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

Fordringar, skulder och avsättningar

Om inget annat anges ovan värderas kortfristiga fordringar till det lägsta av dess anskaffningsvärde och det belopp varmed de beräknas bli reglerade. Långfristiga fordringar och långfristiga skulder värderas efter det första värderingstillfället till upplupet anskaffningsvärde.

Övriga skulder och avsättningar värderas till de belopp varmed de beräknas bli reglerade. Övriga tillgångar redovisas till anskaffningsvärde om inget annat anges ovan.

En avsättning redovisas i balansräkningen när företaget har en legal eller informell förpliktelse till följd av en inträffad händelse och det är sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Vid första redovisningstillfället värderas avsättningar till den bästa uppskattningen av det belopp som kommer krävas för att reglera förpliktelsen på balansdagen. Avsättningen omprövas varje balansdag.

Aktieägartillskott

Aktieägartillskott redovisas efter sin ekonomiska innebörd i enlighet med K3-regelverket som aktieägartillskott.

Koncernförhållanden

Tiohundra AB ägs av Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje (KSON).

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning

I företaget finns såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner. Som avgiftsbestämda planer klassificeras planer där fastställda avgifter betalas och det inte finns förpliktelser att betala något ytterligare, utöver dessa avgifter. Övriga planer klassificeras som förmånsbestämda och beräknas enligt Tryggandelagen och redovisas i enlighet med förenklingsreglerna i BFNAR 2012:1.

Utgifter för avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period den anställda utför de tjänster som ligger till grund för förpliktelsen.

Företaget har förmånsbestämda pensionsplaner som finansieras i egen regi. Uppgift om pensionsskuldens storlek erhålls från ett oberoende företag (KPA Pension) och redovisas enligt den erhållna uppgiften.

Uppskattningar och bedömningar

Uppskattningar och bedömningar Upprättandet av bokslut och tillämpning av redovisningsprinciper, baseras ofta på ledningens bedömningar, uppskattningar och antaganden som anses vara rimliga vid den tidpunkt då bedömningen görs. Uppskattningar och bedömningar är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer, som under rådande omständigheter anses vara rimliga. Resultatet av dessa används för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder, som inte annars framgår tydligt från andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet. Inga väsentliga källor till osäkerhet i uppskattningar och antaganden på balansdagen bedöms kunna innebära en betydande risk för en väsentlig justering av redovisade värden för tillgångar och skulder under nästa räkenskapsår.

Not 2 Nettoomsättningens fördelning

	2025	2024
Nettoomsättningen per verksamhetsgren		
Patientintäkter	23 419	19 821
Sålda primärtjänster	1 165 449	1 119 000
Sålda övriga tjänster	40 369	40 010
Erhållna bidrag	843 194	952 448
	2 072 431	2 131 279

Not 3 Övriga rörelseintäkter

	2025	2024
Statliga stimulansmedel	19 511	10 936
Övriga rörelseintäkter	39 769	41 500
	59 280	52 436

Not 4 Operationella leasingavtal

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, exkl. lokaler, uppgår till 13 608 tkr (14 703 tkr).
Årets kostnad för förhyrda lokaler uppgår till 68 937 tkr (66 752 tkr). Företagets leasingavtal avser i huvudsak leasing av bilar, telefonväxel, kopiatorer, kaffeautomater och mattor.
Leasingavtal gäller för 12-36 månader. Hyresavtalen gäller perioder 1-10 år.

Avgifterna nedan avser ej uppsägningsbara operationella leasingavtal.

	2025	2024
Framtida minimileaseavgifter (exklusive lokaler)		
Ska betalas inom 1 år	7 591	9 500
Ska betalas inom 2-5 år	4 231	10 478
	11 822	19 978
Framtida minimihyresavgifter hyresavtal lokaler		
Ska betalas inom 2-5 år	94 317	118 912
Ska betalas senare än 5 år	33 385	20 006
Ska betalas inom 1 år	54 583	64 106
	182 285	203 024

Not 5 Arvode till revisorer

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föränleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	2025	2024
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB		
Revisionsuppdrag	538	433
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	34	31
Skatterådgivning	5	
	577	464
Svensk Certifiering Norden AB		
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	74	71
	74	71

Not 6 Anställda och personalkostnader

	2025	2024
Medelantalet anställda		
Kvinnor	1 676	1 844
Män	359	373
	2 035	2 217
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör	2 782	2 640
Övriga anställda	1 161 485	1 091 359
	1 164 267	1 093 999
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	561	282
Pensionskostnader för övriga anställda	102 011	174 172
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	381 499	375 693
	484 071	550 147
Övriga personalkostnader	20 933	20 250
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	1 669 271	1 664 396

Könsfördelning bland ledande befattningshavare

Andel kvinnor i styrelsen	57 %	57 %
Andel män i styrelsen	43 %	43 %
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	84 %	87 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	16 %	13 %

Avtal om avgångsvederlag

Tiohundra AB har rätt att säga upp VD med omedelbar verkan. Lön utgår då med den lön som VD har vid uppsägningstidpunkten under 24 månader, dock längst till och med den månad VD fyller 65. VD behöver under denna tid inte stå till bolagets förfogande. Erhåller VD annan förvärvsinkomst under dessa 24 månader ska trots detta uppsägningslön utgå under de första 12 månaderna. För resterande 12 månader minskas uppsägningslönen med 100% av den nya förvärvsinkomsten. Motsvarande gäller beträffande pensionsavsättning belöpande på lönen under denna tid.

Är grunden för uppsägningen att VD grovt åsidosatt sina skyldigheter mot bolaget har han inte någon rätt till ovan nämnda uppsägningslön.

VD har vid egen uppsägning en uppsägningstid om sex månader.

Not 7 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

	2025	2024
Andel av årets totala försäljningar som skett till KSON	90 %	93 %
Andel av årets totala inköp som skett från KSON	%	1 %

Not 8 Bokslutsdispositioner

	2025	2024
Återföring från periodiseringsfond	0	0
Förändring av överavskrivningar	0	0
	0	0

Not 9 Aktuell och uppskjuten skatt

Avstämning av effektiv skatt

		2025		2024	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp	
Redovisat resultat före skatt		-74 773		-38 714	
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	15 403	20,60	7 975	
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-0,11	-27	-0,11	-43	
Ej skattepliktiga intäkter	0,04	15	0,04	14	
Skatteeffekt av skattemässig justering av bokfört resultat för avskrivningar på byggnader	-1,75	-666	-1,75	-678	
Skatteeffekt av underskottsavdrag	9,07	10 780	9,07	3 511	
Årets skatteeffekt på skattemässigt underskott	-27,85	-25 505	-27,85	-10 780	
Redovisad effektiv skatt	0,00	0	0,00	0	

Not 10 Immateriella anläggningstillgångar

Tiohundra AB har under 2025 genomfört byte av ekonomisystem. Kostnaderna förknippade med bytet har bokförts som immateriella anläggningstillgång.

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	2 418	
Inköp	2 806	2 418
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	5 224	2 418
Årets avskrivningar	-671	
Utgående ackumulerade avskrivningar	-671	
Utgående redovisat värde	4 553	2 418

Not 11 Förbättringsutgifter på annans fastighet

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	44 057	42 451
Inköp	2 520	1 606
Omklassificeringar		0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	46 577	44 057
Ingående avskrivningar	-30 336	-26 487
Omklassificeringar		659
Årets avskrivningar	-4 478	-4 508
Utgående ackumulerade avskrivningar	-34 814	-30 336
Utgående redovisat värde	11 763	13 721

Not 12 Inventarier, verktyg och installationer

Under året har omföringar av tidigare års nettobokföring mellan inventarier och avskrivningar justerats. Utgående redovisat värde har inte påverkats utan endast mellan notraderna nedan.

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	285 974	296 889
Inköp	15 104	21 545
Försäljningar/utrangeringar	-288	-5 677
Omklassificeringar	-3 485	
Justering tidigare år av nettoredovisning		-24 936
Bidrag		-1 847
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	297 305	285 974
Ingående avskrivningar	-223 464	-228 650
Försäljningar/utrangeringar	39	3 491
Omklassificeringar	3 485	
Årets avskrivningar	-22 175	-23 240
Justering tidigare år av nettoredovisning		24 936
Utgående ackumulerade avskrivningar	-242 115	-223 463
Utgående redovisat värde	55 190	62 511

Not 13 Fordringar hos koncernföretag

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	48 200	48 200
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	48 200	48 200
Utgående redovisat värde	48 200	48 200

Not 14 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna intäkter exkl. Koncerninterna	16 656	26 804
Förutbetalda hyreskostnader	10 607	1 255
Övriga poster	28 424	39 794
	55 687	67 853

Not 15 Disposition av vinst eller förlust

	2025-12-31	
Förslag till vinstdisposition		
Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):		
balanserad vinst	135 645 542	
årets förlust	-74 773 309	
	60 872 233	
disponeras så att i ny räkning överföres	60 872 233	
	60 872 233	

Not 16 Avsättningar

	2025-12-31	2024-12-31
Pensioner och liknande förpliktelser		
Belopp vid årets ingång	1 016 060	844 978
Årets avsättningar	50 283	171 082
	1 066 343	1 016 060

Not 17 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna löner	36 692	35 755
Upplupna semesterlöner	55 551	52 027
Upplupna sociala avgifter	39 979	38 135
Pensionskostnader	46 638	46 184
Löneskatt på pensioner	36 251	65 404
Övriga poster	10 162	22 209
	225 273	259 714

Not 18 Räntor och utdelningar

I resultat efter finansiella poster ingår erhållen samt erlagd ränta.

	2025-12-31	2024-12-31
Erhållen ränta	-18 574	-32 039
Erlagd ränta	58 980	119 146
	40 406	87 107

Not 19 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

	2025-12-31	2024-12-31
Avskrivningar	27 323	27 748
Resultat vid försäljning av anläggningstillgångar	-76	-1 608
Förändring avsättning till pension	50 283	171 082
	77 530	197 222

Not 20 Likvida medel

	2025-12-31	2024-12-31
Likvida medel		
Kassamedel	9	11
Banktillgodohavanden	901 132	929 151
Övriga poster	0	22
	901 141	929 184

Norrtälje den dag som framgår av vår elektroniska underskrift.

Årsredovisningen beslutades 2026-02-09

Underskriven den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Claes Ånstrand
Styrelseledamot

Annika Lopez
Arbetsagarrepresentant

Andreas Lundin
Arbetsagarrepresentant

Maarit Korkeila Lidén
Styrelseledamot

Håkan Wittgren
Styrelseledamot

Crister Hallingström
Arbetsagarrepresentant

Karin Thalén
Styrelseledamot

Agneta Jöhnk
Styrelseledamot

Göran Stiernstedt
Styrelseordförande

Kristina Drotz
Arbetsagarrepresentant

Anette Madsen
Styrelseledamot

Towa Hansson Jexmark
Verkställande direktör

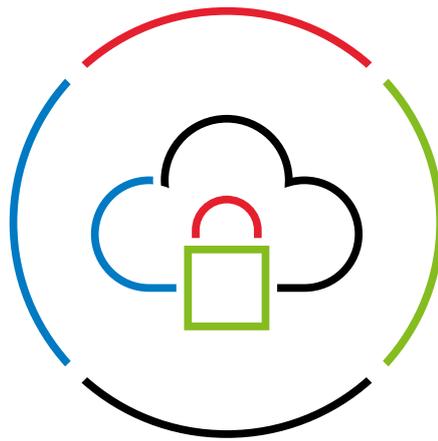
Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Maria Wigenfeldt
Auktoriserad revisor

This document has been digitally signed and sealed using Capego SmartSign in accordance with the EU regulation known as eIDAS. The signatures within this original file carry legal validity and are binding in all EU states.

Important: Please refrain from making any changes to this file as it may impact its integrity.



All the original signatures incorporated in this document file strictly adhere to the provisions set forth by the European eIDAS regulation. They have been constructed in accordance with the PAdES (PDF Advanced Electronic Signatures) standard, as stipulated by the technical regulations specified in ETSI (European Telecommunications Standards Institute) 319 142. The signatures have been securely encoded within this document file, and the subsequent page(s) provide a visual representation of the encoded signatures.

These signatures hold legal weight and are enforceable in all EU states as regulated by eIDAS.

Read more: <https://www.wolterskluwer.com/sv-se/solutions/capego/capego-smartsign/trust-center-sweden>

